



شرح سوابق و تجارب حرفه ای

(مهندس محمدحسن مشایخی)

فعالیت حرفه‌ای و علاقه‌مندی من به حوزه فناوری اطلاعات و رایانه، حاصل مسیری مستمر و چندمرحله‌ای است که از آشنایی اولیه با کامپیوتر آغاز شد و در ادامه به برنامه‌نویسی، توسعه نرم‌افزار، اجرای پروژه‌های فناوریانه، کارآفرینی، مدیریت شرکت و توسعه محصولات مبتنی بر فناوری‌های نوین گسترش یافت.

آشنایی من با کامپیوتر از سال ۱۳۸۶ آغاز شد. در سال‌های ابتدایی، تمرکز اصلی من بر شناخت عملی رایانه، نرم‌افزار و فضای فناوری بود و به تدریج این علاقه به یک مسیر تخصصی و حرفه‌ای تبدیل شد. از سال ۱۳۹۲ به صورت جدی و حرفه‌ای وارد حوزه برنامه‌نویسی، طراحی و توسعه نرم‌افزار شدم و فعالیت خود را در زمینه تولید نرم‌افزارهای موبایل و تحت وب ادامه دادم.

در فاصله سال‌های ۱۳۹۲ تا ۱۳۹۸، بخش مهمی از فعالیت حرفه‌ای من در حوزه طراحی، توسعه و انتشار محصولات نرم‌افزاری شکل گرفت. در این دوره، اپلیکیشن‌ها و محصولات نرم‌افزاری متعددی را طراحی و توسعه دادم و نزدیک به ۱۴ اپلیکیشن در کافه‌بازار و سایر مارکت‌های نرم‌افزاری منتشر کردم. این تجربه، علاوه بر توسعه مهارت‌های فنی، موجب آشنایی عملی من با فرایند کامل تولید محصول نرم‌افزاری، از شکل‌گیری ایده، طراحی، توسعه، تست و انتشار تا دریافت بازخورد کاربران و بهبود مستمر محصول شد.

فعالیت در بازار واقعی نرم‌افزار از همان سال‌ها باعث شد نگاه من به فناوری صرفاً محدود به برنامه‌نویسی نباشد و به تدریج موضوعاتی مانند نیاز بازار، تجربه کاربری، مدل ارائه محصول، توسعه بازار و تعامل میان فناوری و کسب‌وکار نیز به بخش مهمی از مسیر حرفه‌ای من تبدیل شود.

در ادامه، حدود چهار سال نیز در حوزه تلویزیون‌های شهری، نمایشگرهای حرفه‌ای و سامانه‌های نمایش تصویری فعالیت داشتم. این بخش از فعالیت حرفه‌ای، تجربه‌ای متفاوت و در عین حال بسیار مؤثر در شکل‌گیری نگاه اجرایی و پروژه‌محور من بود. در این دوره در پروژه‌های مختلفی در نقاط گوناگون کشور حضور داشتم و تجربه همکاری و اجرای پروژه برای مجموعه‌ها و سازمان‌های مختلف، از جمله صداوسیما، وزارتخانه‌ها و مجموعه‌های سازمانی و شهری را کسب کردم.

دامنه جغرافیایی این فعالیت‌ها نیز محدود به یک منطقه خاص نبود و پروژه‌ها در استان‌ها و شهرهای مختلف کشور، از آذربایجان غربی تا سیستان و بلوچستان و شهرستان چابهار و دیگر مناطق انجام شد. حضور در پروژه‌های مختلف در نقاط متفاوت کشور، تجربه ارزشمندی از اجرای پروژه در شرایط متنوع، هماهنگی با مجموعه‌های سازمانی، مدیریت مسائل اجرایی، تعامل با تیم‌های مختلف و پیگیری پروژه تا مرحله اجرا و تحویل برای من ایجاد کرد.

این تجربه میدانی از آن جهت اهمیت ویژه‌ای داشت که موجب شد در کنار مهارت‌های نرم‌افزاری، با فضای پروژه‌های عملیاتی، تجهیزات فنی، زیرساخت‌های نمایش تصویری، نیازهای سازمانی و چالش‌های اجرای



پروژه‌های فناوری در محیط واقعی نیز آشنا شوم. ترکیب این تجربه با سابقه برنامه‌نویسی، زمینه شکل‌گیری رویکردی میان‌رشته‌ای در مسیر حرفه‌ای من را فراهم کرد.

در سال ۱۳۹۸ وارد رشته مهندسی برق در دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی شدم. تحصیل در رشته مهندسی برق فرصت مناسبی برای توسعه دانش فنی من در حوزه سخت‌افزار، سیستم‌های الکترونیکی و فناوری‌های مرتبط فراهم کرد و باعث شد فعالیت‌های قبلی من در حوزه نرم‌افزار با نگاه مهندسی سخت‌افزاری و سیستمی تلفیق شود.

هم‌زمان با دوران دانشجویی، فعالیت‌های کارآفرینانه خود را نیز ادامه دادم و استارت‌آپ «دیوار دانشجو» را راه‌اندازی کردم. تجربه فعالیت در این استارت‌آپ، فرصت دیگری برای آشنایی عملی با فرایند ایجاد یک کسب‌وکار فناورانه، توسعه محصول، شناخت نیاز کاربران، مدیریت اجرا و تبدیل یک ایده اولیه به یک محصول قابل استفاده فراهم کرد.

در ادامه مسیر، با توجه به پیشینه نرم‌افزاری و تحصیلات مهندسی برق، تمرکز بیشتری بر حوزه اینترنت اشیا (IoT) و توسعه محصولات ترکیبی سخت‌افزار و نرم‌افزار پیدا کردم. این حوزه به دلیل ماهیت میان‌رشته‌ای خود، بستری مناسب برای تلفیق تجربیات من در برنامه‌نویسی، نرم‌افزار، سخت‌افزار، طراحی سیستم و توسعه محصول فراهم کرد.

در تیرماه سال ۱۴۰۳ شرکت «آگه بستر زحل» را تأسیس کردم و از زمان تأسیس تاکنون به‌عنوان مدیرعامل و راهبر مجموعه فعالیت دارم. در این مسئولیت، علاوه بر هدایت اجرایی و مدیریتی شرکت، در بخش‌های فنی و توسعه محصولات نیز در کنار همکاران مجموعه حضور فعال داشته‌ام.

فعالیت‌های شرکت در حوزه‌های مهندسی کامپیوتر، توسعه نرم‌افزار، طراحی و پیاده‌سازی سامانه‌های تحت وب، فناوری اطلاعات، مهندسی برق، اینترنت اشیا و توسعه محصولات فناورانه متمرکز بوده است. در این دوره، مسئولیت‌هایی نظیر برنامه‌ریزی فعالیت‌های شرکت، هدایت تیم، مدیریت پروژه‌ها، توسعه خدمات، بررسی فرصت‌های جدید کسب‌وکار، تعامل با مشتریان و مجموعه‌های سازمانی و همچنین مشارکت در تصمیم‌گیری‌های فنی و توسعه محصول را بر عهده داشته‌ام.

یکی از پروژه‌های مهم و محصول‌محور مجموعه، طراحی و توسعه «قفل هوشمند زحل» است. این محصول با رویکرد تلفیق سخت‌افزار، نرم‌افزار و فناوری اینترنت اشیا توسعه یافته و فرایند تکمیل آن در مراحل پایانی قرار دارد. فعالیت در این پروژه، تجربه‌ای عملی در زمینه توسعه یک محصول فناورانه از مرحله ایده و طراحی تا توسعه فنی، یکپارچه‌سازی اجزای سخت‌افزاری و نرم‌افزاری، بررسی نیازهای اجرایی و آماده‌سازی محصول برای ورود به مرحله بهره‌برداری برای من و مجموعه ایجاد کرده است.

توسعه این محصول همچنین تجربه ارزشمندی در حوزه مدیریت چرخه توسعه محصول، هماهنگی میان بخش‌های مختلف فنی، بررسی مسائل اجرایی، تحلیل نیاز بازار و حرکت از پروژه‌محوری به سمت محصول‌محوری فراهم کرده است.



شرکت «آگه بستر زحل» همچنین عضو اتاق بازرگانی تهران است و در کنار فعالیت‌های فنی و اجرایی، توسعه ارتباطات حرفه‌ای، تعامل با فضای کسب‌وکار و حضور فعال‌تر در اکوسیستم بخش خصوصی نیز در مسیر فعالیت شرکت مورد توجه قرار گرفته است.

در سال ۱۴۰۴ از رشته مهندسی برق دانشگاه آزاد اسلامی واحد تهران مرکزی فارغ‌التحصیل شدم. در کنار تحصیلات دانشگاهی و فعالیت‌های فنی، طی چند سال اخیر به‌صورت مستمر در حوزه‌های مدیریت، توسعه کسب‌وکار و بازاریابی نیز به مطالعه، یادگیری و کسب تجربه پرداخته‌ام.

این مسیر با هدف ایجاد تعادل میان نگاه فنی و نگاه مدیریتی دنبال شده است؛ زیرا در تجربه عملی خود به این نتیجه رسیده‌ام که توسعه یک کسب‌وکار فناورانه صرفاً با برخورداری از دانش فنی امکان‌پذیر نیست و مدیریت صحیح منابع، شناخت بازار، توسعه ارتباطات، بازاریابی، فروش، برنامه‌ریزی و توانایی هدایت تیم نیز نقش تعیین‌کننده‌ای در موفقیت یک مجموعه دارند.

بر همین اساس، تلاش کرده‌ام در کنار توسعه دانش و تجربه مهندسی، توانمندی‌های خود را در حوزه مدیریت کسب‌وکار، تصمیم‌گیری، برنامه‌ریزی، توسعه بازار و هدایت تیم‌های تخصصی نیز تقویت کنم.

در سال‌های اخیر و با توجه به گسترش سریع فناوری‌های مبتنی بر هوش مصنوعی، فعالیت و مطالعات خود را در حوزه هوش مصنوعی نیز توسعه داده‌ام. رویکرد ما در شرکت، صرفاً استفاده عمومی از ابزارهای هوش مصنوعی نیست، بلکه حرکت به سمت استفاده از این فناوری در محصولات و سامانه‌های نرم‌افزاری مجموعه است.

در حال حاضر، بررسی و توسعه راهکارهایی برای استفاده از قابلیت‌های هوش مصنوعی در محصولات شرکت در دستور کار قرار دارد تا محصولات آینده مجموعه، متناسب با نیاز بازار و روندهای نوین فناوری، از قابلیت‌های هوشمند برخوردار شوند.

مجموع این تجربیات، از برنامه‌نویسی و توسعه نرم‌افزار تا اجرای پروژه‌های گسترده در حوزه نمایشگرهای شهری، تحصیل در مهندسی برق، راه‌اندازی استارت‌آپ، فعالیت در حوزه اینترنت اشیا، تأسیس و مدیریت شرکت فناور، توسعه محصول سخت‌افزاری و نرم‌افزاری، فعالیت در فضای کسب‌وکار و حرکت به سمت فناوری‌های نوین از جمله هوش مصنوعی، موجب شکل‌گیری یک مسیر حرفه‌ای چندبعدی برای من شده است.

این مسیر باعث شده است علاوه بر شناخت فنی از حوزه فناوری اطلاعات و ارتباطات، درک عملی مناسبی از مسائل اجرایی، چالش‌های شرکت‌های فناوری، توسعه محصول، مدیریت تیم، ارتباط با بازار، اجرای پروژه‌های سازمانی، توسعه کسب‌وکار و ضرورت تعامل میان بخش فنی، مدیریتی و اقتصادی داشته باشم.

تجربه فعالیت در بخش‌های مختلف صنعت فناوری، از تولید نرم‌افزار و محصولات دیجیتال گرفته تا اجرای پروژه‌های میدانی، توسعه اینترنت اشیا و مدیریت یک شرکت فناور، دیدگاه من را نسبت به نیازها، ظرفیت‌ها و چالش‌های فعالان این حوزه توسعه داده و زمینه‌ای برای مشارکت مؤثرتر در فعالیت‌های صنفی، حرفه‌ای و تخصصی مرتبط با صنعت فناوری اطلاعات و ارتباطات فراهم کرده است.