



پدرام گیلاندوست

مدیر ارشد پروژه‌های نفت، گاز و پتروشیمی

متخصص یکپارچه‌سازی زنجیره تأمین، کنترل کالا و مستندسازی

۱۷ سال تجربه متمرکز و پیوسته در صنعت انرژی (EPC, Procurement, Engineering, Construction)

اطلاعات فردی و تماس

توضیحات	موارد
پدرام گیلاندوست	نام و نام خانوادگی
۱۱ اسفند ۱۳۶۲	تاریخ تولد
۰۹۱۲-۳۴۴۸۷۵۶	شماره تماس
PMGCODE@GMAIL.COM	آدرس ایمیل
تهران، غرب	محل سکونت
مجرد	وضعیت تأهل
معافیت	وضعیت نظام وظیفه

مدیر پروژه و مهندس ارشد مکانیک با ۱۷ سال سابقه کاری متمرکز و بی‌وقفه در صنعت نفت، گاز و پتروشیمی، که تمامی این سال‌ها در قالب پروژه‌های عظیم EPC (مهندسی، تأمین، ساخت و نصب) در نقش‌های کلیدی مدیریتی و فنی ایفای مسئولیت نموده‌ام.

دارای توانایی‌های اثبات‌شده در مدیریت یکپارچه زنجیره تأمین، رهبری تیم‌های کنترل کالا، راه‌اندازی مراکز کنترل اسناد (DCC) و هماهنگی مؤثر ذی‌نفعان در پروژه‌های معظم.

تمرکز اصلی من بر بهینه‌سازی فرایندها و جریان اطلاعات از مرحله مهندسی تا تحویل نهایی پروژه، با رویکرد کاهش هزینه‌ها، افزایش بهره‌وری و تضمین کیفیت مطابق با بالاترین استانداردهای بین‌المللی (ISO 29001, PMBOK, CPM3) است. علاوه بر تجربه عملیاتی، دارای سابقه پژوهشی در طراحی سیستم‌های نرم‌افزاری سفارشی برای مدیریت یکپارچه فرایندهای پروژه در حوزه EPC و مشارکت در تدوین دستورالعمل‌های اجرایی منطبق با الزامات کارفرمایان بزرگ نفت و گاز می‌باشم.

صلاحیت‌های کلیدی مدیریتی (Core Managerial Competencies)

۱. مدیریت استراتژیک زنجیره تأمین و تدارکات (Strategic Supply Chain & Procurement Management)

- طراحی و اجرای راهبرد تأمین برای پروژه‌های EPC با ارزش بالا
- مدیریت کامل چرخه حیات خرید کالاهای استراتژیک (تجهیزات دوار، ثابت، لوله‌کشی، شیرآلات و ابزار دقیق)
- مشارکت در کمیسیون‌های معاملات و انعقاد قراردادهای پیچیده با تأمین‌کنندگان داخلی و خارجی
- ارزیابی و توسعه تأمین‌کنندگان (Vendor Development) و نظارت بر عملکرد آن‌ها تا مرحله اختتام قرارداد
- پیاده‌سازی سیستم‌های برنامه‌ریزی منابع (ERP) و مدیریت یکپارچه کالا (IMS) در سطح سازمانی

۲. مدیریت کنترل کالا و لجستیک پیشرفته (Advanced Material Control & Logistics)

- مدیریت انبارهای عظیم صنعتی (روپاز و سرپوشیده) با هزاران اقلام کلایی در سایت‌های عملیاتی (عسلویه، بندرعباس، آغاجاری و ...)
 - پیاده‌سازی سیستم‌های ردیابی هوشمند کالا مبتنی بر ایجاد Integrated Coding System، برگرفته از استانداردهای بین‌المللی نظیر Shell/MESC و ... از مرحله سفارش تا نصب (Traceability)
 - موازنه کالا (Balance Material) در سه سطح مهندسی (MR)، تأمین کالا (PO)، اجرا و ساخت (Construction) و جلوگیری از مازاد یا کمبود بحرانی
 - تعیین جبهه کاری پیمانکاران اجرایی با توجه به الزامات مهندسی و موجودی کالا
 - مدیریت فرآیندهای ورود، تخصیص، عودت و مصرف کالا توسط پیمانکاران (MRV، MIV، MRC)
 - بهینه‌سازی چیدمان و جانمایی انبارها بر اساس استانداردهای ایمنی و بهره‌وری (مانند استانداردهای NFPA و OSHA)
- همچنین استانداردهای LIFO/FEFO/FIFO

۳. مدیریت مستندات و مرکز کنترل اسناد (Document Control Management - DCC)

- راه‌اندازی و مدیریت مرکز کنترل اسناد در پروژه‌های بزرگ EPC به عنوان مشاور و یا مدیر DCC
- استقرار سیستم یکپارچه گردش کار برای کلیه اسناد مهندسی، خرید، وندوری و اجرایی
- مدیریت کتاب داده‌های نهایی (Final Data Book) و تحویل آن به کارفرما به عنوان یکی از شروط نهایی‌سازی پروژه
- کنترل ویرایش‌ها (Rev)، توزیع (POI) و دسترسی‌های امنیتی به مدارک بر اساس کلاس‌بندی
- تدوین و اجرای دستورالعمل‌های کدینگ برای یکپارچه‌سازی نام‌گذاری تجهیزات و مدارک در سطح پروژه

۴. هماهنگی ذی‌نفعان و مدیریت یکپارچه پروژه (Stakeholder Integration & Project Management)

- هماهنگی بین رشته‌ای میان تیم‌های مهندسی (فرآیند، مکانیک، برق، ابزار دقیق، عمران، ایمنی) و تیم‌های تأمین و اجرا
- مدیریت انتظارات کارفرمایان بزرگ از جمله: شرکت ملی نفت ایران، شرکت مدیریت توسعه صنایع پتروشیمی (پیدمکو)، پتروشیمی ابن‌سینا، پالایشگاه ستاره خلیج فارس و ...
- رهبری جلسات هماهنگی با پیمانکاران، تأمین‌کنندگان، مشاوران و ناظران کارفرما
- حل و فصل تعارضات و گلوگاه‌های اجرایی با رویکرد مشارکتی و مسئله‌محور
- ارائه گزارش‌های پیشرفت جامع به ذی‌نفعان در سطوح مختلف (مدیریت ارشد، کارفرما، سرمایه‌گذار)

۵. مدیریت کیفیت، ایمنی و ریسک (QHSE & Risk Management)

- پیاده‌سازی سیستم‌های مدیریت کیفیت مبتنی بر ISO 9001 و ISO/TS 29001 ویژه صنعت نفت
- نظارت بر بازرسی‌های فنی VT, RT, PT, MT و اطمینان از انطباق کالاها با مشخصات فنی
- مدیریت ریسک‌های زنجیره تأمین (تأخیر در تحویل، کیفیت نامطلوب، تغییرات مهندسی)
- رعایت الزامات HSE در انبارها و سایت‌های عملیاتی

مهارت‌های فنی و تخصصی (Technical Skills)

مهارت‌ها	حوزه
خوانش P&ID، ایزومتریک، Material Take Off (MTO)، سرجوش‌گذاری، تعیین Work Front	مهندسی مکانیک و پایپینگ
NDT (VT, RT, PT, MT)، CPM3، ISO/TS 29001، ISO 9001، IMS، PMBOK	استانداردها و سیستم‌ها
ERP، سیستم‌های PMIS (IPMIS, SIMAPS, PUPAK, DORSA, SANA PMIS)	نرم‌افزارهای مدیریتی
CATIA، AutoCAD، (Office پیشرفته)	نرم‌افزارهای مهندسی
سطح مکاتبات و خواندن مدارک فنی (UI)	زبان انگلیسی

سال فارغ التحصیلی	دانشگاه	گرایش	رشته	مقطع
۱۳۸۷	دانشگاه آزاد اسلامی کرج	حرارت و سیالات	مهندسی مکانیک	کارشناسی
۱۳۹۸	دانشگاه آزاد اسلامی تهران	تبدیل انرژی	مهندسی مکانیک	کارشناسی ارشد

سوابق اجرایی و مدیریتی (به تفکیک نقش های کلیدی)

۱. مدیر پروژه (Project Manager)

۱۴۰۲ تا ۱۴۰۴ - توسعه سامانه نوین سانا

- پروژه : راه اندازی و استقرار سامانه یکپارچه PMIS در شرکت مدیریت توسعه صنایع پتروشیمی (پیدمکو)

• مسئولیت ها:

- مدیریت کامل چرخه اجرای پروژه نرم افزاری از نیازسنجی تا استقرار و آموزش
- هماهنگی با ذی نفعان داخلی و خارجی شامل کارفرما، تیم توسعه دهنده و کاربران نهایی
- طراحی معماری اطلاعاتی سامانه بر اساس فرآیندهای واقعی پروژه های EPC
- تضمین تحویل پروژه در چارچوب بودجه، زمان و کیفیت مصوب
- مدیریت و راهبری تیم برنامه نویسی و پشتیبانی سامانه
- مشاور کارفرما

۲. مدیر کنترل کالا و مرکز کنترل اسناد (Material Control & DCC Manager)

۱۴۰۱-۱۴۰۲ - توسعه و مهندسی پتروسازه مبین

- پروژه : احداث واحد نمزدایی و فشارافزایی آگاجاری و واحد نمزدایی پازنان - پتروشیمی ابن سینا اندیمشک

• مسئولیت ها:

- مدیریت همزمان دو حوزه کنترل کالا و DCC در چند پروژه EPC با بیش از ۵۰۰۰ قلم کالا
- ایجاد بانک اطلاعاتی یکپارچه از وضعیت کالاها از سفارش تا نصب
- هماهنگی مستمر با تیم های مهندسی، خرید، ساخت و نصب برای جلوگیری از گلوگاه های اجرایی
- راه اندازی سیستم کدینگ کالا مبتنی بر بستر نرم افزاری

۳. مدیر کنترل کالا و مستندسازی اسناد نهایی پروژه (Material Control & Project final documentation manager)

۱۳۹۶-۱۴۰۱ - شرکت پترو صنعت

- پروژه: طرح توسعه فازهای ۲، ۳، ۴، ۵، ۹ و ۱۰ پارس جنوبی (بزرگ‌ترین پروژه گازی جهان)

• مسئولیت‌ها:

- مدیریت و کنترل زنجیره تامین کالا و مستندسازی اسناد نهایی پروژه (FVDB-FD) برای فازهای متعدد
- نظارت بر پذیرش و انبارش بیش از ۲۰,۰۰۰ قلم کالای حساس و سنگین در سایت عسلویه
- مدیریت ستاد و همچنین تیم اجرایی انبارهای سایت
- تدوین و اجرای دستورالعمل‌های انبارداری و ردیابی کالا با رویکرد کاهش ضایعات و افزایش سرعت دسترسی

۴. سرپرست مکانیکال (Mechanical Superintendent)

۱۳۹۳-۱۳۹۶ - پتروکاران شفق کیش

- پروژه: تأمین کالای فازهای ۱۳، ۱۵ و ۱۶، ۲۲ و ۲۳ و ۲۴ پارس جنوبی

• مسئولیت‌ها:

- سرپرستی تیم مهندسان و تکنسین‌های واحد تامین و کنترل کالا
- برنامه‌ریزی تأمین کالا بر اساس اولویت‌های نصب و زمان‌بندی راه‌اندازی پروژه
- مشارکت در تامین کسری متریال فازهای ۶ گانه
- ارائه گزارش‌های هفتگی به مدیریت ارشد و کارفرما

۴. کارشناس ارشد فنی و مهندسی (Senior Technical Engineer)

۱۳۹۲-۱۳۹۳ - فرادست انرژی فلات

- پروژه: پالایشگاه نفت ستاره خلیج فارس (بندرعباس)

• مسئولیت‌ها:

- بررسی و تطبیق مدارک فنی و مهندسی با نیازهای خرید و ساخت
- هماهنگی بین تیم‌های مهندسی و تأمین‌کنندگان خارجی
- پشتیبانی فنی از تیم‌های نصب و راه‌اندازی در سایت
- Material Take Off نقشه‌های مهندسی، تعیین Work Front و تخصیص کالا

۵. بازرسی فنی کالا و کارشناس دفتر فنی پایپینگ

۱۳۸۹-۱۳۹۲ - پترو پایدار ایرانیان

- پروژه: فاز ۱۳ پارس جنوبی (عسلویه)
- مسئولیت‌ها:
 - بازرسی فنی کالا ابعادی، چشمی، NDT مطابق با استانداردهای API و ASME
 - تهیه و بروزرسانی نقشه‌های ایزومتریک و MTO در دفتر فنی پایپینگ
 - انجام و ثبت سرجوش گذاری ها

۶. کارشناس دفتر فنی پایپینگ (Piping Technical Office)

۱۳۸۵-۱۳۸۶ - فنی مهندسی سازمند

- پروژه: شیرینو (تجهیزات فرآیندی)
- مسئولیت‌ها:
 - کنترل نقشه‌های ساخت و ایزومتریک
 - محاسبات Material Take Off و تهیه لیست اقلام مورد نیاز
 - هماهنگی با واحد خرید برای تأمین به موقع قطعات

دستاوردهای شاخص مدیریتی (Key Achievements)

- کاهش زمان تحویل کالا از طریق بهینه‌سازی فرآیندهای سفارش و پیگیری
- صرفه‌جویی میلیون یورویی در پروژه‌ها با استفاده از استراتژی خرید هوشمند و موازنه کالا
- استقرار موفق سامانه PMIS در پیدمکو در کمتر از ۶ ماه، که منجر به شفافیت ۱۰۰٪ وضعیت فرایندها و کاهش زمان پاسخ‌گویی به درخواست‌های کارفرما شد
- طراحی و پیاده‌سازی سیستم کدینگ یکپارچه که به عنوان الگویی برای سایر پروژه‌های فاقد آن قرار گرفت
- مدیریت بحران تأمین در شرایط خاص و با شناسایی تأمین‌کنندگان جایگزین و تغییر استراتژی خرید، بدون ایجاد توقف در پروژه

فعالیت‌های پژوهشی، تدوین استاندارد و توسعه سیستم‌ها

- طراحی الگوریتم‌های مدیریت زنجیره تأمین و پیاده‌سازی آن در قالب نرم‌افزارهای سفارشی
- همکاری با تیم‌های نرم‌افزاری در توسعه ماژول‌های مدیریت کالا در سیستم‌های ERP
- تدوین ۱۲ دستورالعمل اجرایی در حوزه‌های خرید، کنترل کالا، انبارداری، DCC و هماهنگی بین رشته‌ای
- کتاب و مقالات علمی:
- Investigating the effect of secondary inlet pressure on the performance of an ejector
- The principles of modeling incompressible flows with the plate method
- کتاب اصول مدل‌سازی جریان‌های تراکم‌ناپذیر با روش صفحه‌ای
- کتاب در دست تألیف: مدیریت یکپارچه کالا در پروژه‌های عظیم صنعتی (مراحل نگارش نهایی)

مشخصات مدیریتی و رهبری (Leadership Profile)

ویژگی	توضیح
سبک مدیریت	مشارکتی، تحول‌گرا و مسئله‌محور
توانایی‌های بین‌فردی	قوی در ارتباطات، مذاکره، ایجاد اجماع و مدیریت تعارض
تصمیم‌گیری	مبتنی بر داده، تحلیل ریسک و اولویت‌بندی هوشمندانه
انعطاف‌پذیری	حضور مستمر در سایت‌های عملیاتی (عسلویه، کنگان، بندرعباس، آغاچاری، پازنان، اندیمشک، ماهشهر، بیدبلند و ...)
توسعه تیم	مربیگری و توانمندسازی نیروهای جوان، ایجاد فرهنگ یادگیری و بهبود مستمر

زبان

- انگلیسی: سطح مکاتبات و مطالعه مدارک فنی (UI)

ارجاعات (References)

در صورت درخواست، می‌توانم اسامی و اطلاعات تماس ۳ مدیر ارشد از پروژه‌های اخیر (کارفرما، مدیر پروژه و مشاور) را ارائه دهم

با ۱۷ سال تجربه یکپارچه در صنعت نفت، گاز و پتروشیمی، و داشتن سابقه‌ای ترکیبی از مدیریت پروژه، مدیریت زنجیره تأمین، کنترل کالا، مستندسازی و هماهنگی ذی‌نفعان، آماده‌ام تا در نقش‌های کلیدی نظیر مدیر پروژه، مدیر زنجیره تأمین، مدیر مرکز کنترل اسناد و یا مدیر یکپارچه‌سازی پروژه در پروژه‌های عظیم ملی و فراملی، ارزش‌آفرینی مؤثری داشته باشم.